

Программу развития школы необходимо обновить из-за поручений Минпросвещения на 2027 год

Программа развития – главный стратегический документ, который влияет на имидж учреждения, помогает обосновать необходимость дополнительного финансирования и защитить свои позиции на аттестации руководителя.

Рекомендуем вносить изменения после прохождения самодиагностики в 2026 году.

Какие новые мероприятия включить в программу развития

Внесите в программу на 2027 год мероприятия, которые обеспечат развитие школы с учетом изменений в законодательстве. Например, внедрить ТОР «Моя школа», проконтролировать использование сервисов искусственного интеллекта педагогами, обеспечить гарантии участникам СВО, организовать историческое просвещение.

Можно включить дополнительные задачи: организовать работу по обновленным ФОП и ФГОС СОО.

1. Внедрить ТОР «Моя школа»

Что изменилось. Правительство продолжает цифровизацию сферы образования и внедряет цифровой образовательный сервис «Региональное типовое тиражируемое программное обеспечение в сфере образования Федеральной государственной информационной системы «Моя школа» (ТОР «Моя школа») (подп. «л.1» п. 4, п. 5.1 Положения, утв. постановлением Правительства от 13.07.2022 № 1241). Для этого Минцифры и Минпросвещения заключают с главами регионов соглашения об условиях использования сервисов (п. 6 постановления Правительства от 13.07.2022 № 1241).

ТОР «Моя школа» заменяет региональные системы в составе ФГИС «Моя школа». Кроме того, на новой платформе создают единые реестры контингентов детских садов, школ, организаций СПО и дополнительного образования. Данные можно получать через госуслуги и проверять в ТОР через базы данных ЗАГС, МВД. Сервис также позволяет создавать отчеты по формам государственного статистического наблюдения. Это существенно упрощает работу образовательных организаций, снижает документационную нагрузку.

Что включить в программу развития. Работа на новой платформе меняет инфраструктуру и документооборот образовательной организации. Теперь через ТОР «Моя школа» принимают заявления от родителей и другие документы для зачисления. Учредитель мониторит состав контингента и его движение между подведомственными организациями также через ТОР.

В программе развития необходимо отразить задачи, которые надо выполнить, чтобы внедрить ТОР «Моя школа», и предстоящие изменения инфраструктуры.

Пример

Фрагмент программы развития

Раздел «Основные направления развития организации».

Ключевое условие «Образовательная среда»

Подпроект «Внедрение ТОР «Моя школа»

Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
Внедрение ТОР «Моя школа» в работу организации	1. Перенос данных организации из РГИС в ТОР. 2. Подключение пользователей к ТОР. 3. Прием документов и работа с ними в ТОР	2026 - 2027	В соответствии с «дорожной картой» внедрения ТОР «Моя школа» в организации	Финансовые: средства бюджета – муниципальное задание	Директор	100 процентов выполнения мероприятий «дорожной карты» внедрения ТОР «Моя школа» в организации	В соответствии с «дорожной картой» внедрения ТОР «Моя школа» в организации

2. Использовать ИИ в работе педагогов

Что изменилось. Правительство утвердило Концепцию повышения уровня цифровой грамотности граждан (распоряжение от 07.09.2026 № 2402-р). Запланировали:

- обучить граждан работе с искусственным интеллектом (ИИ), в том числе принципам его функционирования, потенциальным рискам и правилам безопасного использования;
- сформировать специализированный перечень правил по взаимодействию с ИИ, включая методы верификации контента на наличие признаков синтетической генерации (дипфейков) и правила минимизации рисков при передаче биометрических и иных персональных данных;
- включить модули по цифровой грамотности в ежегодные инструктажи, программы наставничества и корпоративные стандарты, охватывающие основы безопасного поведения и эффективное использование цифровых инструментов, сервисов и технологий ИИ в профессиональной деятельности.

Специально для педагогов разработали Методические рекомендации по применению ИИ в профессиональной деятельности (письмо Минпросвещения от 31.08.2026 № СК-702/08). Документ ориентирован на школы, но содержит базовые правила.

ИИ стал распространенным помощником в различных сферах работы с информацией. Минпросвещения указало, что сервисы ИИ пригодятся, чтобы:

- снизить нагрузку на педагогов и повысить эффективность их деятельности;
- создать условия для дальнейшего повышения качества образования, в том числе детей с ОВЗ, инвалидностью;
- обеспечить эффективную работу образовательной организации;
- содействовать цифровой трансформации общего образования.

ИИ можно применять в работе с текстами, изображениями, видео- и аудио контентом. Это облегчит и обогатит дидактический материал педагогов, аналитическую работу руководящих и иных работников.

Что включить в программу развития. Поскольку сотрудники используют ИИ в профессиональной деятельности, предлагаем отразить это в программе развития. Например, связать с модернизацией инфраструктуры, кадровыми вопросами, в том числе в части обучения работников правилам применения сервисов ИИ. Так вы учтете новые тенденции государственной политики.

Пример

Фрагмент программы развития

Раздел «Дорожная карта» реализации программы развития»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф. И. О. ответственного за выполнение задачи	
наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта	исполнитель	ответственный
Задача: внедрение сервисов искусственного интеллекта (ИИ) в работу организации						
Принятие локальных нормативных актов, регулирующих применение сервисов ИИ в организации	Январь 2027	-	1. Утверждено Положение об использовании технологий ИИ в профессиональной деятельности педагогов. 2. Скорректированы ЛНА в части использования сервисов ИИ (при необходимости)		Заместитель директора/старший воспитатель	Директор/заведующий

Обучение работников работе с сервисами ИИ	Первое полугодие 2027	-	1. Работники прошли инструктаж по работе с сервисами ИИ. 2. Работники приняли участие в муниципальных и региональных мероприятиях в сфере использования ИИ в профдеятельности	Специалист по кадрам	Заместитель директора/заведующего
Мониторинг использования ИИ в профдеятельности работников	Каждое полугодие	-	1. Деятельность работников при использовании сервисов ИИ соответствует законодательству РФ. 2. Отсутствуют жалобы родителей и замечания надзорных органов по применению работниками сервисов ИИ	Специалист по кадрам	Заместитель директора/заведующего

3. Обеспечить гарантии участникам СВО

Что изменилось. Законодатель существенно скорректировал нормативные акты и закрепил новые гарантии участникам СВО в разных сферах – образовательной, трудовой, социальной.

С 4 августа 2026 года действуют льготы по внеочередному приему в школу и детский сад детей сотрудников полиции и иных федорганов – УИС, принудительного исполнения, противопожарной службы и др. – погибших вследствие увечья или иного повреждения здоровья, полученных при выполнении задач на СВО (Федеральный закон от 04.08.2026 № 328-ФЗ).

В трудовой сфере работники, с которыми приостановили договор из-за участия в военных действиях, получили преимущественное право остаться на работе при сокращении штата. Важное условие – равные производительность труда и квалификация по сравнению с остальными сокращаемыми (Федеральный закон от 25.04.2026 № 108-ФЗ).

Установили, что при выполнении квоты по трудоустройству инвалидов, ее исполнение считается кратным двум рабочим местам, если приняли на работу инвалида из числа ветеранов боевых действий, принимавших участие в СВО (постановление Правительства от 21.05.2026 № 575).

Российская трехсторонняя комиссия дала рекомендации по трудоустройству и адаптации ветеранов СВО. Описали, как действовать при их приеме на работу, адаптации и интеграции в коллектив (рекомендации, утв. решением Российской трехсторонней комиссии по регулированию социально-трудовых отношений, протокол от 26.06.2026 № бпр).

Что включить в программу развития. Работа с участниками СВО, обеспечение их гарантий – существенная часть государственной политики, которая сказывается в том числе

на работе школы и детского сада. Рекомендуем выделить это направление как комплексное и перечислить в программе развития запланированные меры по реализации.

Пример

Раздел «Основные направления развития организации».

Комплексное направление «Обеспечение гарантий участникам специальной военной операции (СВО)»

Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Руководитель проектной группы	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
Обеспечение прав и гарантий участникам СВО в организации	1. Скорректированы ЛНА в части обеспечения прав и гарантий участников СВО. 2. Работники-участники СВО прошли обучение, в том числе в рамках проекта «Активные меры содействия занятости», в целях успешного продолжения работы в организации. 3. Организовано наставничество с участием работников – участников СВО	2027 год	1. Принятие (корректировка) ЛНА, регулирующих обеспечение гарантий участникам СВО. 2. Организация обучения и адаптации работников – участников СВО. 3. Мониторинг исполнения нормативных актов по обеспечению гарантий участникам СВО	Финансовые: средства бюджета – муниципальное задание	Директор	1. Деятельность специалиста по кадрам и других работников соответствует законодательству РФ в сфере обеспечения гарантий участникам СВО. 2. Отсутствуют замечания надзорных органов	Мониторинг исполнения мероприятий, а также контроль – раз в полгода с докладом на совещании при директоре/заведующем

4. Организовать историческое просвещение

Что изменилось. Минпросвещения разработало [Концепцию исторического просвещения в образовательных организациях](#) (протокол коллегии от 15.04.2026 № 1). К Концепции приложили план мероприятий по ее реализации до 2030 года.

Министерство указало, что в образовательных организациях нужно развернуть систему исторического просвещения – комплекс мероприятий, реализуемых в процессе урочной, внеурочной деятельности, иной работы, а также с помощью средств и форм дополнительного образования, волонтерства. Система должна включать деятельность в рамках всех учебных предметов и иных форм приобщения к историческим знаниям – лектории, военно-патриотические клубы, историческое краеведение, поисковое движение.

В ходе реализации Концепции проводят:

- интеграцию программ исторического просвещения с федеральной рабочей программой воспитания;
- оценку деятельности образовательных организаций по историческому просвещению;
- курсы повышения квалификации по программам ДПО «История в школе: актуальные вопросы методики обучения и просвещения» (24 ч);
- открытые уроки по истории России специалистами проекта «Россия – Моя история» с трансляцией в школы по ключевым темам исторического календаря;
- распространение безопасного и полезного детско-юношеского контента на платформе «Киносферум.РФ», в том числе через ФГИС «Моя школа»;
- акции, волонтерские сопровождения, конкурсы и проекты.

Дополнительно Минпросвещения направило [письмо об организации исторического просвещения в образовательных организациях системы общего образования в 2026/2027 учебном году](#). Разъяснили, как проводить историческое просвещение детей и в чем его особенности. Акцент сделали на школах, но детские сады могут применять изложенные принципы в рамках рабочей программы воспитания. Например, при проведении мероприятий проектов «Орлята-дошколята» и «Добрые игры».

Что включить в программу развития. Историческое просвещение – тренд государственной политики в сфере образования. Организации должны участвовать в мероприятиях не только федерального, но и регионального планов.

Минпросвещения предусмотрело рекомендуемые «ключевые» показатели реализации Концепции. В них входят мероприятия, обязательные для всех школ ([письмо Минпросвещения от 27.08.2026 № 03-1624](#)). Предлагаем использовать их в программе развития. Например, можно выделить подпроект «Историческое просвещение» в рамках магистрального направления «Знание».

Пример

Фрагмент программы развития

Раздел «Основные направления развития организации».

Подпроект «Историческое просвещение»

Задачи	Планируемые результаты	Сроки реализации	Перечень мероприятий	Ресурсное обеспечение	Ответственный	Целевые индикаторы результативности	Система оценки результатов и контроля реализации
Обеспечение участия обучающихся в просветительской деятельности в сфере исторического просвещения	Обучающиеся участвуют в программах и мероприятиях по историческому просвещению, реализуемых в рамках образовательной организации, а также в масштабах населенного пункта (села, города), региона, России	2027–2029	Корректировка рабочей программы воспитания для включения мероприятий по историческому просвещению	Финансовый: средства бюджета – муниципальное задание	Заместитель директор	Достижение планируемых результатов для 70 процентов обучающихся	Мониторинг реализации рабочей программы воспитания в рамках ВСОКО
Реализация программ историко-просветительской деятельности	В образовательном процессе используются программы курсов внеурочной деятельности и (или) дополнительные общеобразовательные общеразвивающие программы по историческому просвещению для каждого уровня общего образования	2027–2029	Разработка и утверждение программ курсов внеурочной деятельности и (или) дополнительных общеобразовательных общеразвивающих программ по историческому просвещению для каждого уровня общего образования	Финансовый: средства бюджета – муниципальное задание	Директор/заведующий	В организации реализуется программа курсов внеурочной деятельности и (или) дополнительная общеобразовательная общеразвивающая программа по историческому просвещению для каждого уровня общего образования	Мониторинг в рамках ВСОКО
Реализация мероприятий историко-просветительской направленности	В рамках календарного плана воспитательной работы в течение года организуются	2027–2029	Разработка и утверждение календарного плана воспитательной	Финансовый: средства бюджета –	Директор/заведующий	Реализовано 6 и более мероприятий историко-	Мониторинг в рамках ВСОКО

в рамках воспитательной работы	более пяти мероприятий историко-просветительской направленности (дискуссии, конференции, экскурсии и др.)		работы, который содержит более пяти мероприятий историко-просветительской направленности (дискуссии, конференции, экскурсии и др.)	муниципальное задание		просветительской направленности (дискуссии, конференции, экскурсии и др.) с обучающимися в течение года	
--------------------------------	---	--	--	-----------------------	--	---	--

5. Применять новый ФГОС СОО

Что изменилось. С сентября 2027 года необходимо обучать по ФГОС СОО, который утвердили приказом Минпросвещения от 11.06.2026 № 414. Новый стандарт по структуре схож с последними версиями ФГОС НОО и ФГОС ООО. При этом содержание отличается от старого ФГОС СОО. Ключевых отличий шесть:

- 1) установили, что внеурочная деятельность не подлежит оцениванию. Соответствие деятельности школы требованиям ФГОС в части содержания образования определяется результатами ГИА и промежуточной аттестации по учебным предметам, не выносимым на ГИА – физкультура, ОБЗР;
- 2) определили, что программу коррекционной работы необходимо разрабатывать только в адаптированных ООП СОО;
- 3) добавили норму, что учебный план и план внеурочной деятельности – основные механизмы реализации ООП СОО. Учебный план может не предусматривать углубленное изучение предметов – базовое обучение. Если решили включить углубленное изучение предметов, то необходимо сделать это в соответствии с профилем: агротехнологическим, естественно-научным, гуманитарным, социально-экономическим, технологическим, универсальным, – профильное обучение;
- 4) скорректировали требования к содержанию ООП СОО. Сократили требования к пояснительной записке, программе формирования УУД, расширили – для рабочей программы воспитания;
- 5) изменили нижнюю планку аудиторных занятий с 2312 до 2170 часов за два года обучения. Сократили объем внеурочной деятельности с 700 до 680 часов;
- 6) добавили таблицу с комплектом технического оснащения и основного оборудования, включая средства обучения и воспитания, расходные материалы, – в требованиях к материально-техническим условиям реализации ООП СОО.

Что включить в программу развития. Рекомендуем заранее запланировать мероприятия по реализации нового ФГОС СОО. Например, разработать ООП СОО, скорректировать локальные акты и ВСОКО, при необходимости. Организуйте методическое сопровождение педагогов, в том числе участие в региональных и муниципальных мероприятиях, которые помогут применять новый стандарт.

Пример

Фрагмент программы развития

Раздел «Дорожная карта» реализации программы развития»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О. ответственного за выполнение задачи	
наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта	исполнитель	ответственный
Задача: внедрение нового ФГОС СОО						
Разработка ООП СОО по новому ФГОС СОО	Август 2027	-	Утверждена и реализуется ООП СОО в соответствии с ФГОС СОО		Заместитель директора по УВР	Директор
Обучение работников работе с новым ФГОС СОО	Второе полугодие 2027	-	1. Работники прошли обучение (повышение квалификации) по работе с новым ФГОС СОО. 2. Работники приняли участие в муниципальных и региональных мероприятиях по теме применения нового ФГОС СОО		Специалист по кадрам	Заместитель директора по УВР
Корректировка ВСОКО в соответствии с ФГОС СОО	Второе полугодие 2027	-	1. ВСОКО школы соответствует требованиям нового ФГОС СОО. 2. Утверждено Положение о ВСОКО школы, соответствующее требованиям нового ФГОС СОО		Заместитель директора по УВР	Директор
Обновление материально-технических условий реализации ООП СОО в соответствии с ФГОС СОО	2027		Материально-технические условия реализации ООП СОО соответствуют требованиям нового ФГОС СОО		Заместитель директора по АХР	Директор

6. Актуализировать ООП школы по ФОП

Что изменилось. В 2026 году начали действовать многочисленные поправки в ФОП НОО, ООО и СОО (приказ Минпросвещения от 10.11.2025 № 808). Утвердили приказ с дополнительными корректировками – от 19.08.2026 № 576. Он действует с 24.10.2026. За исключением содержания и предметных результатов по иностранным языкам в 6–9-х классах, которые вступят в силу с 01.09.2027.

Последним приказом добавили рабочие программы по родным и государственным языкам республик, скорректировали содержание программ по иностранным языкам, чтобы успеть их реализовать в сокращенном объеме. Изменили также рабочую программу по ОБЗР. Вместо модулей появились курсы «Начальная военная подготовка» и «Безопасность жизнедеятельности». Корректировки учтены в конструкторе рабочих программ, который доступен всем школам на портале ЕДСОО (письмо Минпросвещения от 20.08.2026 № 03-1566). Подробнее об изменениях – в новостном материале.

Что включить в программу развития. Запланировать мероприятия, которые позволят адаптироваться к новым редакциям ФОП по мере вступления их в силу. Например, перераспределить учебную нагрузку учителям иностранных языков, если не сделали это на 2026/2027 учебный год.

Предусмотрите учебные сборы по военной подготовке для учеников 8-х классов. Используйте ресурсы местных воинских частей, центров развития военно-спортивной подготовки и патриотического воспитания молодежи «Воин», учебно-методических центров военно-патриотического воспитания молодежи типа «Авангард» или «Патриот» (письмо Минпросвещения от 21.08.2026 № 03-1580).

Пример

Фрагмент программы развития

Раздел «Дорожная карта» реализации программы развития»

Мероприятия	Срок реализации		Планируемый результат		Должность и Ф.И.О. ответственного за выполнение задачи	
наименование мероприятия	плановая дата получения результата (дд.мм.гг)	фактическая дата (дд.мм.гг)	измеримый индикатор (показатель)	наименование продукта	исполнитель	ответственный
Задача: обеспечение реализации ООП по скорректированным ФОП НОО, ООО, СОО						
Разработка ООП НОО, ООО и СОО по актуальной редакции ФОП НОО, ООО и СОО	Август 2027	-	Утверждены и реализуются ООП НОО, ООО и СОО по актуальной редакции ФОП НОО, ООО и СОО		Заместитель директора по УВР	Директор

Корректировка учебной нагрузки учителям иностранных языков	Июль–август 2027	-	1. Утверждена новая учебная нагрузка учителям иностранных языков, позволяющая реализовать ООП НОО, ООО и СОО по актуальной редакции ФОП НОО, ООО И СОО. 2. Новая учебная нагрузка внесена в тарификационный список на 2027/2028 учебный год	Специалист по кадрам	Директор
Организация учебных сборов по военной подготовке учащихся 8-х классов	2027/2028 учебный год и далее каждый год	-	1. Установлена договоренность с центром «Воин» о проведении учебных сборов учащихся 8-11-х классов. 2. 99 процентов учащихся 8-х классов освоили программу учебных сборов	Заместитель директора по УВР	Директор